

Ideenmanagement Blick in die Praxis



***Voraussetzungen für ein erfolgreiches
Ideenmanagement***



Thurgauer Technologietag, 30. März 2012, Aurelio Wettstein

Ideenmanagement in der Bischofszell Nahrungsmittel AG

31.12. 2011 Fakten

10 Jahre IDEA Erfahrung

9'850 Vorschläge

60% umgesetzt

50% Beteiligung

13,5 Mio Gewinn für Bina

1,5 Mio Kosten

November 2011

101 Vorschläge

2011 über 1 Mio Nettogewinn

Zusätzlicher erheblicher Nutzen:

Verbesserungskultur AAA+

Gesprächskultur AAA

Image nach intern AAA extern A

Mitarbeiter Beteiligungsinstrument AA

Masstab für Kreativität AA

Soziale Kompetenz der Führungskräfte AA



Einführung eines Ideenmanagements

- **Planung**

- Erkennen der Unternehmenskultur

- Anspruchsgruppen abfragen
Eigentümer, CEO, GL, Kader, Mitarbeitende,
Betriebskommission, Gewerkschaften
 - Ziele definieren und deren Kontrolle festlegen
 - Spielregeln erstellen
 - Kommunikationsmöglichkeiten prüfen
 - Kostendach festlegen, Budget
 - Antrag für den Start erstellen

JA /

Nein

Einführung eines Ideenmanagements



- **Durchführung**
 - **Ausbildung, IT Lösung, Formulare, Werbung**
 - Stufengerechte Ausbildung je nach Kultur/Firmengrösse
 - IT Lösung nur soviel wie notwendig Exelliste bis IT Datenbank
 - Formulare, einfach, klar , möglichst wenige
 - Werbung nach innen wie üblich, nach aussen professionell
 - Startveranstaltung organisieren

Kontrollen/ Veränderungen/ Anpassungen nach der Einführung

- Feedback der Beteiligten nach einem Monat
- Stolpersteine erkennen, bereinigen
- Anpassungen vornehmen
- Werbung/ Kommunikation prüfen
- Berichtswesen kontrollieren
- Öffentlichkeitsarbeit überlegen

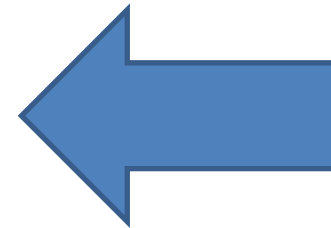


Stärken des Ideenmanagements der Bischofszell Nahrungsmittel AG

- Innovativer Ideenmanagement-Prozess
- Maximum an Transparenz und Glaubwürdigkeit durch einen unabhängigen Ombudsmann als eigentlichen IM-Verantwortlichen
- Hohe Akzeptanz durch das Management
- Höchst attraktives Anreizsystem (materiell und immateriell) ohne Prämienbeschränkung für Vorschläge
- Hohe Beteiligungsquoten
- Ausgereifte, hochgradig angepasste IM-Software

Prof. Dr. N. Thom, Uni Bern

**Der Grund warum die Uni Bern
Der Bina den Award verliehen hat.**





Idea BINA / Kosten- / Nutzen-Analyse

