

# DIE KUNST DIE KOMPLEXITÄT ZU REDUZIEREN

---

15. Thurgauer Technologietag  
27. März 2015

Benedikt Weibel

# In der Krise gelernt

Fokus auf das Wesentliche ist überlebenswichtig!

# Mir nach!

Erfolgreich führen  
vom heiligen Benedikt  
bis Steve Jobs

Benedikt  
Weibel



Verlag  
Neue  
Zürcher  
Zeitung

# Die *drei Könige* der Führung

1. Sachverstand
2. Leidenschaft
3. Einfachheit

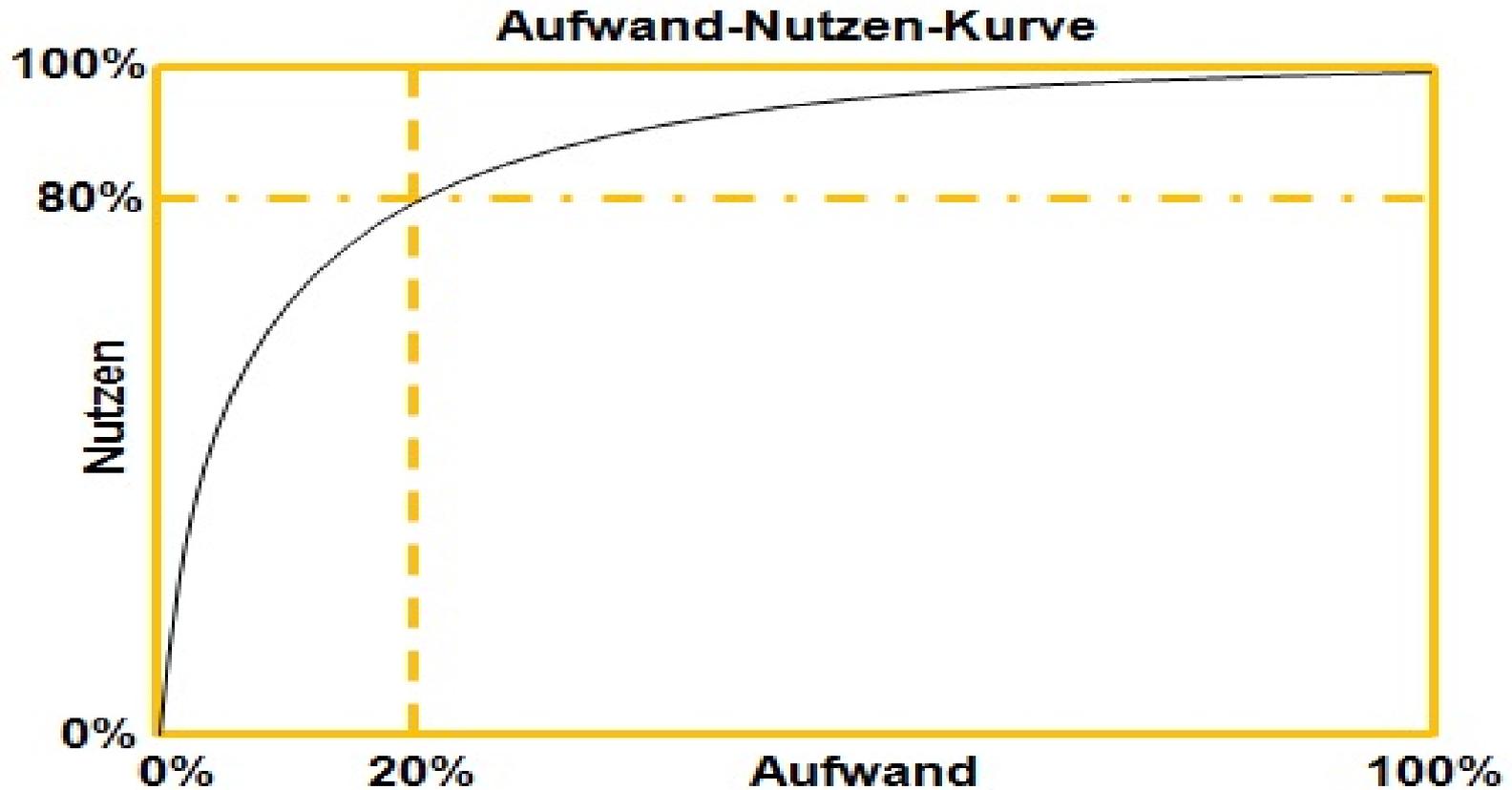
# Einfachheit ist der Schlüssel

- Zur Reduktion der Komplexität
- Zum Fokussieren der Ressourcen
- Zum Kommunizieren

# Ockhams Razor



# Gossen und Pareto





*Entschuldigen Sie, dass ich Ihnen einen langen  
Brief schreibe,  
für einen kurzen hatte ich keine Zeit.*

„Unsere Mission ist das international führende Raumfahrtsunternehmen zu werden. Um dieses Ziel zu erreichen, müssen wir uns auf unsere Stärken besinnen, im Team entwickelte Ideen fördern und strategisch weit reichende Entscheidungen treffen.“

„Bis zum Ende der Dekade schießen wir einen Mann auf den Mond. Und sorgen dafür, dass er wieder herunter kommt.“

Akzeptieren Sie keine Texte mit einem Bullshit-Index  $> 0.40$ .

(Messung auf [www.blablameter.de](http://www.blablameter.de))

# Reduktion ist

- ein Überlebensmodus;
- ein wissenschaftliche Methode;
- ein ästhetisches Prinzip;
- ein ökonomisches Prinzip.

# Was uns an der Fokussierung hindert

- Der Fluch des Wissens
- Fokusangst
- Vor lauter Bäumen den Wald nicht sehen
- Technokraten
- Bürokraten

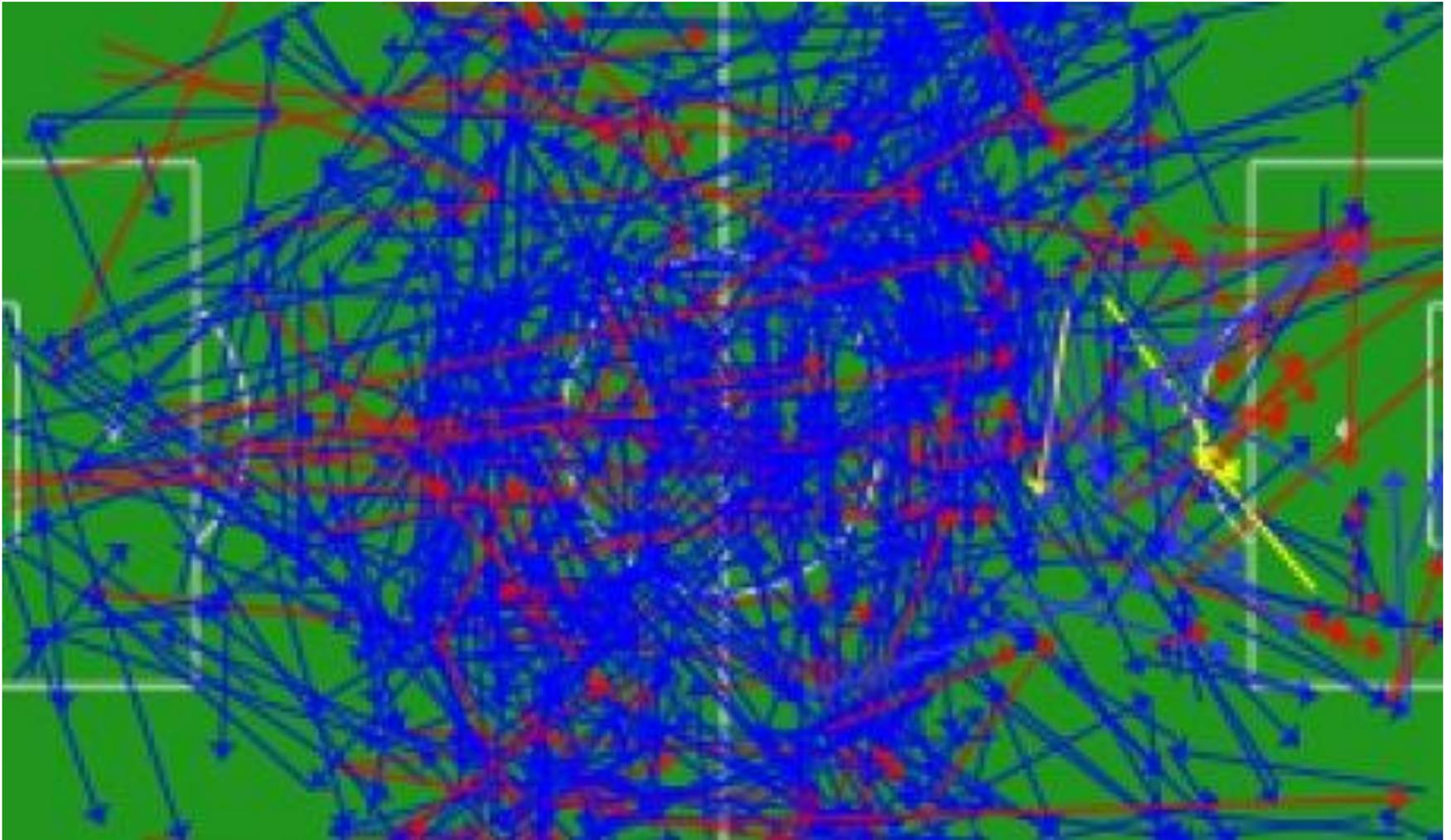
# Le Coup d'Oeil

„Just one cognitive ability distinguish star performers from average:

*pattern recognition, the big picture thinking.*“

(Daniel Goleman)

# Ordnung ins Chaos bringen



# Vier „Hauptmomente“ des Fussball

1. Wir haben den Ball
2. Wir verlieren den Ball
3. Der Gegner hat den Ball
4. Der Gegner verliert den Ball

*Ein Muster von Aktionspotentialen*

# Der Schlüssel ist die Lageanalyse

- Recherchieren
- Strukturieren
- Interpretieren: wo sind die Hebel?

*„... once the problem is correctly defined, the decision itself is usually pretty easy.“*

(Peter Drucker)

# Gordon Bethune rettet die Continetal Airlines

1. Konzentration des Streckennetzes
2. Anpassung der Preispolitik
3. Pünktlichkeit
4. Abbau der Bürokratie

# Die Initiativen von Jack Welch

1. Globalisierung
2. Vorstoss in die Dienstleistungen
3. Six Sigma
4. e-Business

# Der Bürgermeister von Mogadischu

- Sicherheit
- Licht
- Abfall

# Hindernisse

- Kontrollwahn
- Spaghetti-Organisation
- Zu viele Stäbe
- Überdimensionierte Kennzahlensysteme
- Überdimensionierte Berichte
- Einengende Bürokratie
- Endlose Sitzungen
- Wischi-waschi in Visionen, Leitbildern, Missionen, Werten...

# Being hands-on

„Being hands-on is a forgotten art in many corners of ABB. Concepts are developed, models produced, projects launched – and never followed up or completed. ...

Let's stop boiling down complex managerial reality to charts, which few understand.“

(Jürgen Dormann)

# Erfolgsfaktoren

- Wenige, anspruchsvolle Ziele
- Darauf abgestimmte Kennzahlen
- Wenige Schwerpunkte
- Spargel-Organisation
- Delegation von Verantwortung
- Befähigende Bürokratie: effizient organisieren

Benedikt Weibel

# Simplicity–

die Kunst, die Komplexität  
zu reduzieren

