

DIE KUNST DIE KOMPLEXITÄT ZU REDUZIEREN

15. Thurgauer Technologietag
27. März 2015

Benedikt Weibel

In der Krise gelernt

Fokus auf das Wesentliche ist überlebenswichtig!

Mir nach!

Erfolgreich führen
vom heiligen Benedikt
bis Steve Jobs

Benedikt
Weibel



Verlag
Neue
Zürcher
Zeitung

Die *drei Könige* der Führung

1. Sachverstand
2. Leidenschaft
3. Einfachheit

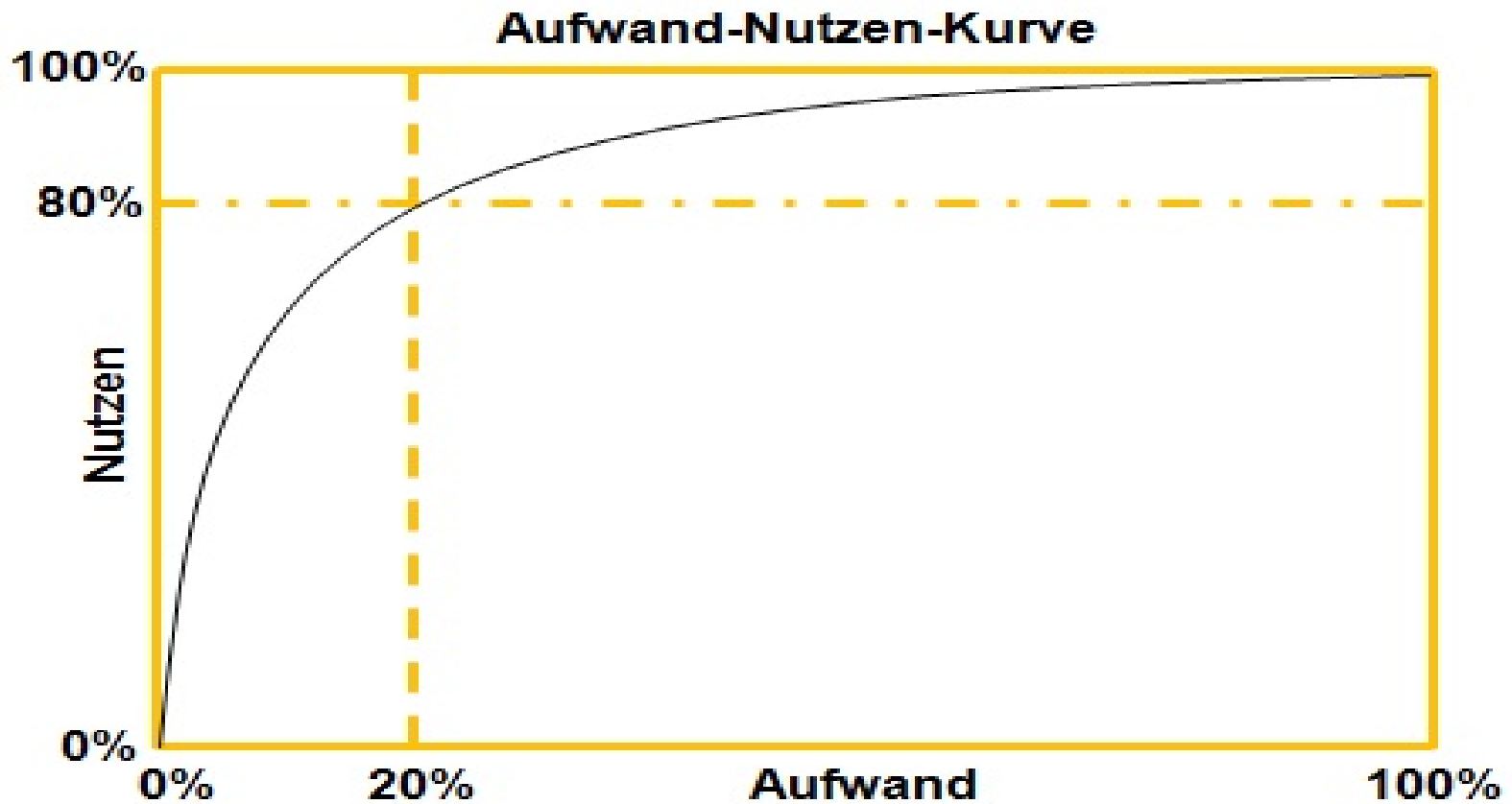
Einfachheit ist der Schlüssel

- Zur Reduktion der Komplexität
- Zum Fokussieren der Ressourcen
- Zum Kommunizieren

Ockhams Razor



Gossen und Pareto





*Entschuldigen Sie, dass ich Ihnen einen langen
Brief schreibe,
für einen kurzen hatte ich keine Zeit.*

„Unsere Mission ist das international führende Raumfahrtsunternehmen zu werden. Um dieses Ziel zu erreichen, müssen wir uns auf unsere Stärken besinnen, im Team entwickelte Ideen fördern und strategisch weit reichende Entscheidungen treffen.“

„Bis zum Ende der Dekade schießen wir einen Mann auf den Mond. Und sorgen dafür, dass er wieder herunter kommt.“

Akzeptieren Sie keine Texte mit einem Bullshit-Index > 0.40 .

(Messung auf www.blablameter.de)

Reduktion ist

- ein Überlebensmodus;
- ein wissenschaftliche Methode;
- ein ästhetisches Prinzip;
- ein ökonomisches Prinzip.

Was uns an der Fokussierung hindert

- Der Fluch des Wissens
- Fokusangst
- Vor lauter Bäumen den Wald nicht sehen
- Technokraten
- Bürokraten

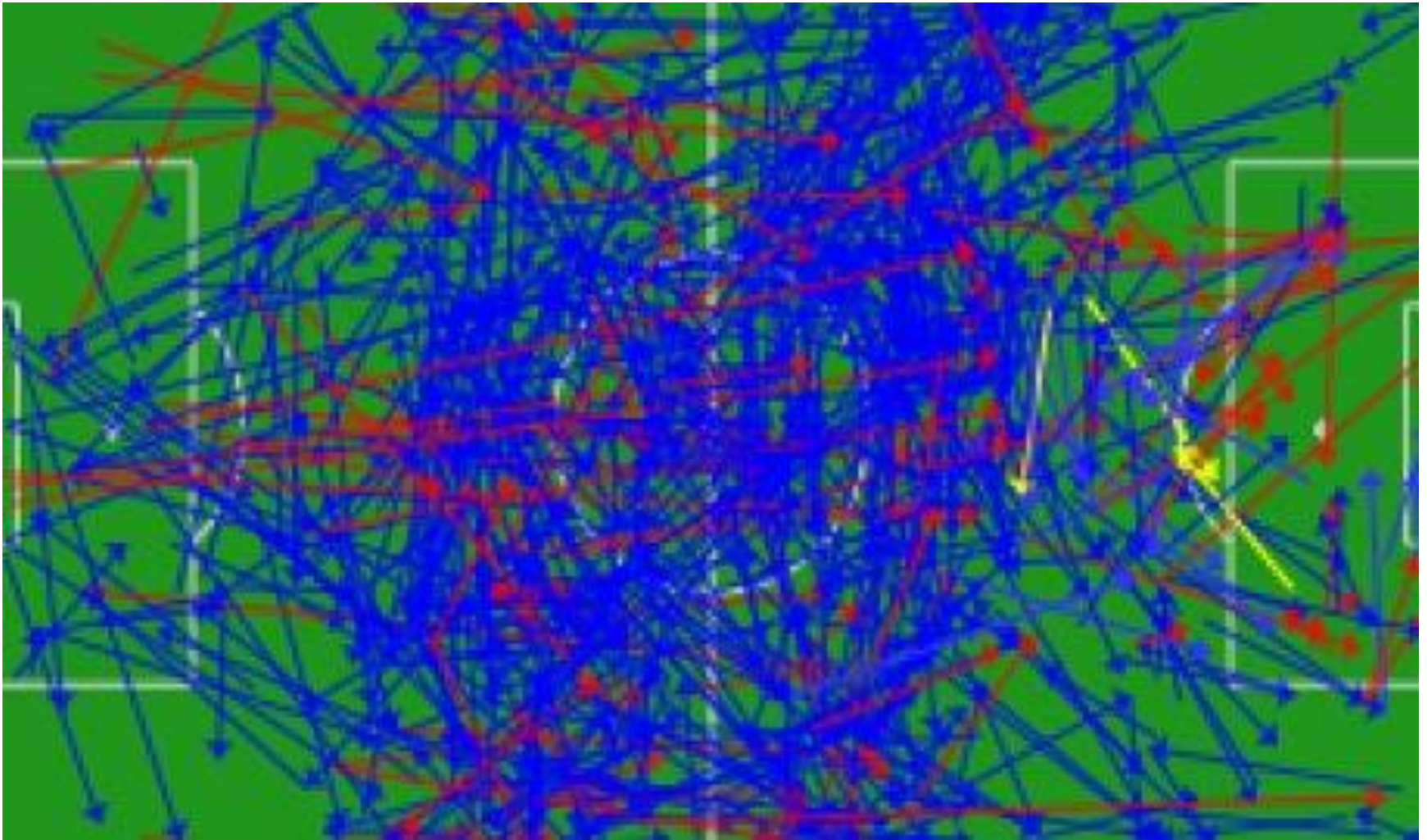
Le Coup d'Oeil

„Just one cognitive ability distinguish star performers from average:

pattern recognition, the big picture thinking.“

(Daniel Goleman)

Ordnung ins Chaos bringen



Vier „Hauptmomente“ des Fussball

1. Wir haben den Ball
2. Wir verlieren den Ball
3. Der Gegner hat den Ball
4. Der Gegner verliert den Ball

Ein Muster von Aktionspotentialen

Der Schlüssel ist die Lageanalyse

- Recherchieren
- Strukturieren
- Interpretieren: wo sind die Hebel?

„... once the problem is correctly defined, the decision itself is usually pretty easy.“

(Peter Drucker)

Gordon Bethune rettet die Continetal Airlines

1. Konzentration des Streckennetzes
2. Anpassung der Preispolitik
3. Pünktlichkeit
4. Abbau der Bürokratie

Die Initiativen von Jack Welch

1. Globalisierung
2. Vorstoss in die Dienstleistungen
3. Six Sigma
4. e-Business

Der Bürgermeister von Mogadischu

- Sicherheit
- Licht
- Abfall

Hindernisse

- Kontrollwahn
- Spaghetti-Organisation
- Zu viele Stäbe
- Überdimensionierte Kennzahlensysteme
- Überdimensionierte Berichte
- Einengende Bürokratie
- Endlose Sitzungen
- Wischi-waschi in Visionen, Leitbildern, Missionen, Werten...

Being hands-on

„Being hands-on is a forgotten art in many corners of ABB. Concepts are developed, models produced, projects launched – and never followed up or completed. ...

Let's stop boiling down complex managerial reality to charts, which few understand.“

(Jürgen Dormann)

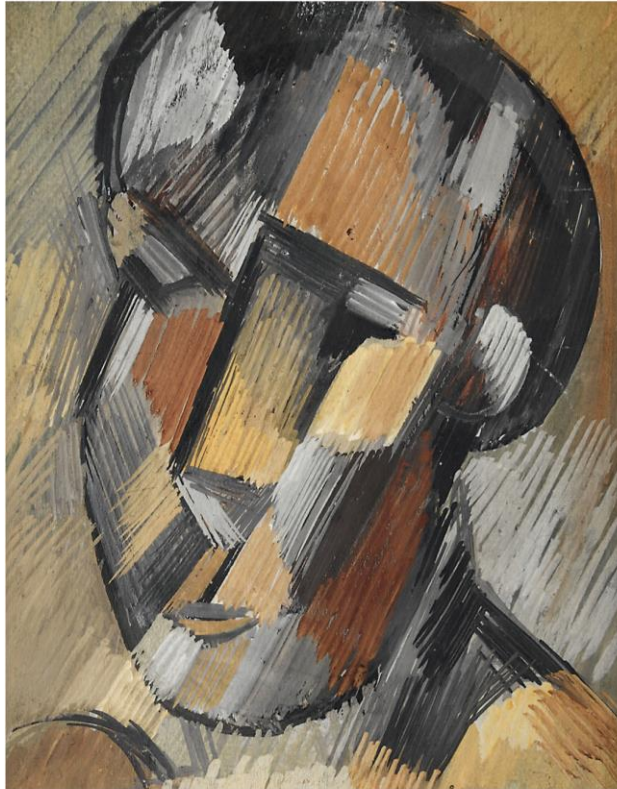
Erfolgsfaktoren

- Wenige, anspruchsvolle Ziele
- Darauf abgestimmte Kennzahlen
- Wenige Schwerpunkte
- Spargel-Organisation
- Delegation von Verantwortung
- Befähigende Bürokratie: effizient organisieren

Benedikt Weibel

Simplicity–

die Kunst, die Komplexität
zu reduzieren



Verlag Neue Zürcher Zeitung